

在海南自由贸易港即将迈入封关运作的重要节点，这座南海之滨的开放高地正吸引东盟乃至全球的高度关注。

《南洋商报》作为马来西亚最具影响力的华文财经媒体，特别在封关前夕派出采访组，赴海南展开为期一周的实地调研。

此行从海口到洋浦，从园区到企业，从政策制定者到产业推动者，我们近距离观察海南在制度创新、产业布局、跨境数据、国际贸易与人才流动等方面的最新进展。

对东盟而言，海南不仅是中国面向开放的前沿，更可能成为区域经济合作的新枢纽。正因如此，我们选择以“身在现场”的方式呈现海南的速度、温度与力度，深入理解封关运作背后的战略意义与现实影响。本专题将为读者带来来自一线的观察，呈现一个正在高速成长、并与东盟产生更紧密联动的海南自贸港全貌。



《南洋商报》总编辑罗依薇（左二）与采访团队前往海南，以“身在现场”的方式深入理解封关运作背后的战略意义。

吴逸平：一旦首批成功案例出现，本地企业看到回报路径，会对海南自贸港更具信心。



海南封关之际，东盟企业迎来的是触手可及的实操机会，本地企业家认为，一旦首批成功案例出现，经验和信心将会在市场上如涟漪般扩散，为进入中国市场提供最佳模板。

马来西亚中华总商会（ACCCIM）总会长拿督吴逸平回应《南洋商报》时说：“企业最需要的是清晰可见的回报路径。”

“我建议海南封关后马上推出几项‘能参与、见成果’的项目，比如在跨境电商、医疗旅游、热带农产品贸易平台，只要东盟企业在海南有成功案例，信心就会自然扩散。”

他指出，海南将是中国向南开放的新门户，也是继粤港澳大湾区之后的“第二个国际化窗口”，并且能够与RCEP高度联动，关键是政策要能落地、可操作、见成效，让企业看到回报路径。

吴逸平补充，海南和马来西亚有天然的互补性，可以发展的领域很多，而且我们本身有人才、语言、伊斯兰金融和清真产业经验等优势，还有区域物流枢纽的能力。

“如果海南和马来西亚能在绿色经济、清真经济和数字经济这3个方向合作，就能在RCEP中形成新的增长三角（growth triangle）。”

吴逸平：企业要看见回报潜质

自贸港时代

海南如何成为资本新宠？

2025年12月18日，海南自由贸易港全岛封关运作正式启动，这个位于中国南端的岛屿，正以“零关税、低税率、简税制”的制度创新，放眼重构全球贸易版图。

海南，这座曾被我们视为海岛明信片的城市，之前总是与乡愁和旅游挂钩，如今却悄然更换身份，以一种坚定的步伐，迈向中国面向全球的开放前沿。

若说深圳代表改革开放的起点，上海代表金融开放的窗口，那么中国政府打造的海南自贸港，象征的是“最高水平开放”的意义。

海南自贸港正式封关后将逐步建设为具有世界影响力、中国特色的自由贸易港，放眼在2035年成为高水平的自由贸易港。

企业、资本、政策、国际合作，终将在这座岛上找到新的位置。

提起海南，椰风海韵、椰影婆娑的画面总是率先呈现在脑海，再来就是东南亚家庭追溯而来的祖籍情感和浓浓的咖啡香，但是在2018年，这里迎来了重大的转折点。

中国政府在2018年宣布，正式在海南逐步建设独具中国特色的自由贸易港，“海南自由贸易港”成为国家级战略项目。

这个规划总面积约3.5万平方公里、当今世上面积最大的自由贸易港，在短短数年内从度假胜地进化为战略中心，现在的海南岛已经



海南自由贸易港全岛封关运作即日起正式启动，创新制度势重构全球贸易版图。



在港口、航天、医疗旅游、数字贸易产业取得高速发展。

随着封关正式启动，新的秩序与机遇也在悄悄成形。

目前全岛已经进入封关运行，成为海关监管特殊区域，实行以“一线放开、二线管住、岛内自由”为核心的管理制度。

“一线放开”指的是海南与境外之间的开放，“二线管住”则指海南与中国内地之间的管理，“岛内自由”就是在海南自贸港内，各类要素可自由流通。

纵观全球自贸港，“零关税”就是自由贸易港的标志性特征，可

许玺铮：制度开放是海南自贸港的核心吸引力，与东盟的双赢会来自制度、产业和人文的三重共振。

以在减少干预的前提下让绝大多数的货物和商品自由进出，降低成本、缩短交货期、带动供应链聚拢，从而加速产业集聚，放大开放政策的综合效应。

实现五大自由便利

“零关税、低税率、简税制”是海南自贸港政策核心，亦是实现五大自由便利，即贸易、投资、跨境资金流动、交通运输及人员往来自由便利，同时也达到数据安全有序流动的重要条件。

中国政法大学海南自由贸易港法治研究院、海南国际学院执行院

长许玺铮接受《南洋商报》访问指出，税收诚然是显性优势，但海南自贸港更具吸引力的还是制度开放。

“制度开放是海南的核心吸引力，在实际经营中，政策确定性、落地速度、场景可复用度往往比税务优惠更具决定性，这也是海南自贸港的核心竞争力。”

当地自贸港通过《海南自由贸易港法》和配套法规对标国际经贸规则，他指出，这将降低交易成本、提升市场透明度，打造可预期的营商环境，构建对接世界最高水平开放的制度体系。



陈棋雄：“海南设总部，进军内地第一步”的定位，相当贴近东盟企业的实际需求。

陈棋雄：低成本试水机会

在东盟企业视角中，中国像一片同时蕴藏机遇与门槛的新大陆，本地中小企业公会认为，海南自贸港推出的优惠政策，在当前经济环境之下，为企业提供低成本试水的机会。

马来西亚中小企业公会总会长陈棋雄博士受访指出，海南积极倡导“在海南设总部，进军内地第一步”的定位，其实非常贴近东盟企业的实际需求。

“面对中国市场，企业需要一个低风险、政策友好的平台试水，海南自贸港在优惠政策下，正好提供这样的缓冲区和过渡地。”

他认为，目前的海南承担3个国家级角色，一是对外开放的新窗口，承接中国高水平开放的前沿任务。

“二是海南是中国最靠近东盟的门户，所以是国内国际双循环连接点。这里也是新兴产业集聚地，重点发展的绿色经济、数字经济、医旅与现代服务业都是热门产业。”

陈棋雄也指出，海南与东南亚在地理、气候及文化上相似，加上航线距离近、物流成本低，具备天然区位优势，不过关键还是执行的预期性与政策的落地成效。

“只要企业看到实际成果、感受到公平透明的营商环境，海南就一定成为东盟中小企业进入中国的首选平台。”

东盟企业必看亮点

1 面向RCEP“新接口”

过去东盟企业进入中国，多依赖广东、上海或跨境电商，随着自贸港封关，海南也有望成为中国面向RCEP的新接口，其中一大因素就是海南已积极推动标准互认、仲裁协作与数据跨境合规。

两地之间的制度一旦接轨，东盟企业从海南享受进入中国的路径，东盟企业可在海南享受“更低摩擦”的进入中国路径，减少行政成本与制度障碍。

2 产业高度契合

海南自贸港重点发展的产业，与马来西亚和东盟国家高度重叠，包括粮油与农产加工、医药与医旅、航空维修、新能源、数字贸易和会展旅游等。

若能发挥加工增值免税政策优惠，由海南提供跨境电商、免税零售与直播带货平台，可成为东盟品牌试水的低成本入口。

3 “实实在在”的好处

海南密集出台的政策提高企业落地效率，主要政策如加工增值免税、跨境数据试点与医疗器械审批绿色通道，都是企业“直接能用”的制度工具，能够让成本明显下降、效率明显提高。

加上海南是中国著名侨乡之一，有390多万名琼籍乡亲的纽带作用，打造“海南-东盟文明互鉴中心”，通过各种文化交流，让经贸合作扎根于文化认同，实现“商通”到“心通”。

政策优惠叠加 企业进驻有红利

海南地理位置处于中国南端，海南自贸港成为面向东盟、区域伙伴关系协定（RCEP）与“一带一路”市场的重要门户，封关后正加速成为中国面向全球，开放合作的“第二个窗口”，并与粤港澳大湾区，形成“南部经济走廊”的联动格局。

目前为止，海南封关零关税实施范围已扩大至约6600个税目，占进出口商品的74%，已经几乎涵盖全部货物商品；封关前，零关税商品仅1900种。

只要是在当地合法注册、具有相应资格的企业或机构，进口货物就可以免征进口关税，以及进口环节的增值税及消费税。

凡是符合国家发展战略、可推动经济结构升级，或是处于国家重

点支持产业（当地称为鼓励类产业）的企业，在海南加工增值超过30%，产品也可以免关税进入中国内地市场。

用海南进军内地

再加上企业税和个人税双15%税收优惠政策，层层叠加的免税红利大大降低企业成本，提高企业盈利，自由进出的利好也为企业提供了“转口贸易”和“离岸贸易”的巨大空间。

一旦海南成为经贸新入口，不仅有利中国企业出海，同时也鼓励进军内地市场的东盟企业到海南自贸港设总部，通过一系列政策优惠，把产品从海南市场销往内地市场。



海南自贸港正式封关后将逐步建设为具有世界影响力、中国特色的自由贸易港。

外企审批“即来即办” 更快落地 更稳营运

政策环境和制度稳定性是企业评估海外发展时最需要关注的课题之一，海南自贸港的“即来即办”原则压缩注册、许可到通关各环节的办理时间，无疑为吸引外

资提供加成。

企业走向海外市场，通常不是一时冲动，而是基于一套系统性判断逻辑，无论是传统的制造业、贸易服务还是新兴的数字经济企业，基本考量应该都围绕类似的关键核心，即风险可控、成本可控、增长可期。

许玺铮指出，海南省自2025年开始施行《海南自由贸易港极简审批条例》，拓宽市场准入，对符合条件的领域实施“承诺即入制”和“负面清单管理”。

“换言之，只要书面承诺符合要求并备案，即可展开经营，海南推行极简审批，企业注册、经营许可、货物通关等环节大幅压缩时限。”

层层叠加的免税红利降低成本，提高企业盈利，对加工贸易行业尤有优势。

